

<b>40</b>		<b>BE0405.966.675</b>		<b>1</b>	<b>EUR</b>	
NAT.	Date de dépôt	N°	P.	U.	D.	C-cap 1

**COMPTES ANNUELS ET AUTRES DOCUMENTS À  
DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS  
ET DES ASSOCIATIONS**

**DONNÉES D'IDENTIFICATION (à la date du dépôt)**

DÉNOMINATION: **Immobel**

Forme juridique: Société anonyme

Adresse: Rue de la Régence

N°: 58

Boîte:

Code postal: 1000 Commune: Bruxelles

Pays: Belgique

Registre des personnes morales (RPM) – Tribunal de l'entreprise de: Bruxelles, francophone

Adresse Internet:

Numéro d'entreprise

**BE0405966675**

DATE **07/07/2020** de dépôt du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts.

COMPTES ANNUELS **EN EUROS**

approuvés par l'assemblée générale du

**21/04/2022**

et relatifs à l'exercice couvrant la période du

**01/01/2021**

au

**31/12/2021**

Exercice précédent du

**01/01/2020**

au

**31/12/2020**

Les montants relatifs à l'exercice précédent **sont** identiques à ceux publiés antérieurement.

Nombre total de pages déposées: 35

Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans

objet: COMPLET-cap 6.2.1, COMPLET-cap 6.2.2, COMPLET-cap 6.2.4, COMPLET-cap 6.2.5, COMPLET-cap 6.3.4, COMPLET-cap 6.3.5, COMPLET-cap 6.5.2, COMPLET-cap 6.17, COMPLET-cap 6.20, COMPLET-cap 9, COMPLET-cap 11, COMPLET-cap 12, COMPLET-cap 13, COMPLET-cap 14, COMPLET-cap 15

A3 management SRL  
représentée par son représentant permanent Marnix Galle  
Administrateur

ADL SCS  
représentée par son représentant permanent Astrid De  
Lathauwer  
Administrateur

A.V.O. - Management SRL  
représentée par son représentant permanent Annick Van  
Overstraeten  
Administrateur

LSIM SA  
représentée par son représentant permanent Wolfgang De  
Limburg Stirum  
Administrateur

M.J.S. Consulting SRL  
représentée par son représentant permanent Michèle  
Sioen  
Administrateur

Pierre Nothomb SRL  
représentée par son représentant permanent Pierre  
Nothomb  
Administrateur

Skoanez SRL  
représentée par son représentant permanent Patrick  
Albrand  
Administrateur

N° BE0405.966.675

C-cap 2.1

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES  
ET DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE  
VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE**

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES**

LISTE COMPLÈTE des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de la société

**A3 MANAGEMENT SRL**

BE0812686091

Abelenlaan 2

1020 Laeken

BELGIQUE

Début de mandat: 24-05-2018

Fin de mandat: 21-04-2022

Président du Conseil d'Administration

Représenté directement ou indirectement par:

**GALLE** Marnix

Abelenlaan 2

1020 Laeken

BELGIQUE

**ADL SCS**

BE0561915753

Predikherenlei 12

9000 Gent

BELGIQUE

Début de mandat: 28-05-2020

Fin de mandat: 18-04-2024

Administrateur

Représenté directement ou indirectement par:

**DE LATHAUWER** Astrid

Predikherenlei 12

9000 Gent

BELGIQUE

**A.V.O. - MANAGEMENT SRL**

BE0462974466

Franklin Rooseveltlaan 210/8

1050 Brussel

BELGIQUE

Début de mandat: 24-05-2018

Fin de mandat: 21-04-2022

Administrateur

Représenté directement ou indirectement par:

**VAN OVERSTRAETEN** Annick

Franklin Rooseveltlaan 210/8

1050 Brussel

BELGIQUE

**LSIM SA**

BE0865250985

Avenue de la Floride 19

1180 Uccle

BELGIQUE

Début de mandat: 28-05-2020

Fin de mandat: 18-04-2024

Administrateur

Représenté directement ou indirectement par:

**DE LIMBURG STIRUM** Wolfgang  
Avenue de la Floride 19  
1180 Uccle  
BELGIQUE

**M.J.S. CONSULTING SRL**

BE0442767485

Astridlaan 14

8300 Knokke-Heist

BELGIQUE

Début de mandat: 15-04-2021

Fin de mandat: 17-04-2025

Administrateur

Représenté directement ou indirectement par:

**SIOEN** Michèle  
Astridlaan 14  
8300 Knokke-Heist  
BELGIQUE

**PIERRE NOTHOMB SRL**

BE0741507095

Rue Joseph Stevens 7

1000 Bruxelles

BELGIQUE

Début de mandat: 28-05-2020

Fin de mandat: 20-04-2023

Administrateur

Représenté directement ou indirectement par:

**NOTHOMB** Pierre  
Rue Joseph Stevens 7  
1000 Bruxelles  
BELGIQUE

**SKOANEZ SRL**

910419373

Avenue de Wagram 119

75017 Paris

FRANCE

Début de mandat: 09-12-2021

Fin de mandat: 18-04-2024

Administrateur

Représenté directement ou indirectement par:

**ALBRAND** Patrick  
Avenue de Wagram 119  
75017 Paris  
FRANCE

**KPMG RÉVISEURS D'ENTREPRISES (B 00001)**

BE0419122548

Luchthaven Brussel Nationaal 1K

1930 Zaventem

BELGIQUE

Début de mandat: 15-04-2021

Fin de mandat: 18-04-2024

Commissaire

Représenté directement ou indirectement par:

**DE BOCK** Filip (A01913)  
Luchthaven Brussel Nationaal 1K  
1930 Zaventem  
BELGIQUE

N°.	BE0405.966.675
-----	----------------

C-cap 2.2
-----------

## DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application des articles 34 et 37 de la loi du 22 avril 1999 relative aux professions comptables et fiscales.

Les comptes annuels n'ont pas été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable externe, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous: les nom, prénoms, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission:

- A. La tenue des comptes de la société,
- B. L'établissement des comptes annuels,
- C. La vérification des comptes annuels et/ou
- D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des comptables agréés ou par des comptables-fiscalistes agréés, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque comptable agréé ou comptable-fiscaliste agréé et son numéro de membre auprès de l'Institut Professionnel des Comptables et Fiscalistes agréés ainsi que la nature de sa mission.

Nom, prénoms, profession et domicile	Numéro de membre	Nature de la mission (A, B, C et/ou D)

N°. BE0405.966.675

C-cap 3.1

**COMPTES ANNUELS**

**BILAN APRÈS RÉPARTITION**

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIF</b>				
<b>FRAIS D'ÉTABLISSEMENT</b>	6.1	20	<b><u>194 478,33</u></b>	<b><u>113 315,07</u></b>
<b>ACTIFS IMMOBILISÉS</b>		21/28	<b><u>462 716 342,43</u></b>	<b><u>346 500 666,40</u></b>
<b>Immobilisations incorporelles</b>	6.2	21	<b>163 792,29</b>	<b>283 925,84</b>
<b>Immobilisations corporelles</b>	6.3	22/27	<b>2 402 601,79</b>	<b>845 541,81</b>
Terrains et constructions		22	165 357,02	173 424,33
Installations, machines et outillage		23	38 923,45	54 877,05
Mobilier et matériel roulant		24	210 685,37	220 889,77
Location-financement et droits similaires		25		
Autres immobilisations corporelles		26		
Immobilisations en cours et acomptes versés		27	1 987 635,95	396 350,66
<b>Immobilisations financières</b>	6.4/ 6.5.1	28	<b>460 149 948,35</b>	<b>345 371 198,75</b>
Entreprises liées	6.15	280/1	454 053 001,71	345 356 597,47
Participations		280	295 271 720,61	282 691 158,73
Créances		281	158 781 281,10	62 665 438,74
Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	6.15	282/3	6 052 345,36	-
Participations		282	6 052 345,36	-
Créances		283		
Autres immobilisations financières		284/8	44 601,28	14 601,28
Actions et parts		284		
Créances et cautionnements en numéraire		285/8	44 601,28	14 601,28

N°. BE0405.966.675

C-cap 3.1

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>		29/58	<b>582 548 717,79</b>	<b>592 886 550,44</b>
<b>Créances à plus d'un an</b>		29	-	<b>326 828,76</b>
Créances commerciales		290		
Autres créances		291	-	326 828,76
<b>Stocks et commandes en cours d'exécution</b>		3	<b>43 850 671,12</b>	<b>47 886 763,99</b>
Stocks		30/36	43 850 671,12	47 886 763,99
Approvisionnements		30/31		
En-cours de fabrication		32		
Produits finis		33		
Marchandises		34		
Immeubles destinés à la vente		35	43 850 671,12	47 886 763,99
Acomptes versés		36		
Commandes en cours d'exécution		37		
<b>Créances à un an au plus</b>		40/41	<b>368 590 188,84</b>	<b>491 618 271,20</b>
Créances commerciales		40	14 878 574,27	10 455 909,53
Autres créances		41	353 711 614,57	481 162 361,67
<b>Placements de trésorerie</b>	6.5.1/ 6.6	50/53	<b>1 205 357,21</b>	<b>13 076 244,18</b>
Actions propres		50	1 205 357,21	13 076 244,18
Autres placements		51/53		
<b>Valeurs disponibles</b>		54/58	<b>162 940 486,94</b>	<b>34 476 194,70</b>
<b>Comptes de régularisation</b>	6.6	490/1	<b>5 962 013,68</b>	<b>5 502 247,61</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		<b>20/58</b>	<b>1 045 459 538,55</b>	<b>939 500 531,91</b>

N°. BE0405.966.675

C-cap 3.2

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PASSIF</b>				
<b>CAPITAUX PROPRES</b>				
		10/15	<b><u>317 010 032,81</u></b>	<b><u>322 490 542,64</u></b>
<b>Apport</b>	6.7.1	10/11	<b>97 356 533,86</b>	<b>97 356 533,86</b>
Capital	6.7.1	10	97 356 533,86	97 356 533,86
Capital souscrit		100	97 356 533,86	97 356 533,86
Capital non appelé (-)		101		
En dehors du capital		11		
Primes d'émission		1100/ 10		
Autres		1109/ 19		
<b>Plus-values de réévaluation</b>				
<b>Réserves</b>				
		12		
		13	<b>107 076 086,13</b>	<b>107 076 086,13</b>
Réserves indisponibles		130/1	14 233 872,53	26 104 759,50
Réserve légale		130	13 028 507,82	13 028 507,82
Réserves statutairement indisponibles		1311		
Acquisitions d'actions propres		1312	1 205 357,21	13 076 244,18
Soutien financier		1313		
Autres		1319	7,50	7,50
Réserves immunisées		132	47 570,81	47 570,81
Réserves disponibles		133	92 794 642,79	80 923 755,82
<b>Bénéfice (Perte) reporté(e) (+)/(-)</b>		14	<b>112 577 412,82</b>	<b>118 057 922,65</b>
<b>Subsides en capital</b>				
		15		
<b>Avance aux associés sur répartition de l'actif net</b>				
		19		
<b>PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS</b>				
		16	<b><u>296 281,48</u></b>	<b><u>477 732,92</u></b>
<b>Provisions pour risques et charges</b>				
		160/5	<b>296 281,48</b>	<b>477 732,92</b>
Pensions et obligations similaires		160		
Charges fiscales		161		
Grosses réparations et gros entretien		162		
Obligations environnementales		163	95 369,26	-
Autres risques et charges	6.8	164/5	200 912,22	477 732,92
<b>Impôts différés</b>				
		168		



N°.	BE0405.966.675	C-cap 3.2
-----	----------------	-----------

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>DETTES</b>		17/49	<b>728 153 224,26</b>	<b>616 532 256,35</b>
<b>Dettes à plus d'un an</b>	6.9	17	<b>374 947 000,58</b>	<b>380 005 913,76</b>
Dettes financières		170/4	327 500 000,00	341 000 000,00
Emprunts subordonnés		170		
Emprunts obligataires non subordonnés		171	300 000 000,00	341 000 000,00
Dettes de location-financement et dettes assimilées		172		
Etablissements de crédit		173	27 500 000,00	-
Autres emprunts		174		
Dettes commerciales		175		
Fournisseurs		1750		
Effets à payer		1751		
Acomptes reçus sur commandes		176		
Autres dettes		178/9	47 447 000,58	39 005 913,76
<b>Dettes à un an au plus</b>	6.9	42/48	<b>348 739 886,84</b>	<b>231 709 838,27</b>
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		42	150 000 000,00	48 500 000,00
Dettes financières		43	38 500 000,00	-
Etablissements de crédit		430/8	38 500 000,00	-
Autres emprunts		439		
Dettes commerciales		44	11 229 979,53	3 331 828,40
Fournisseurs		440/4	11 129 767,93	3 231 616,40
Effets à payer		441	100 211,60	100 212,00
Acomptes reçus sur commandes		46	197 932,13	197 932,13
Dettes fiscales, salariales et sociales	6.9	45	305 079,28	1 753 590,43
Impôts		450/3	15 845,64	981 838,92
Rémunérations et charges sociales		454/9	289 233,64	771 751,51
Autres dettes		47/48	148 506 895,90	177 926 487,31
<b>Comptes de régularisation</b>	6.9	492/3	<b>4 466 336,84</b>	<b>4 816 504,32</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>		10/49	<b>1 045 459 538,55</b>	<b>939 500 531,91</b>

N°. BE0405.966.675

C-cap 4

## COMPTE DE RÉSULTATS

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Ventes et prestations</b>		70/76	<b>27 283 294,42</b>	<b>20 161 888,65</b>
		A		
Chiffre d'affaires	6.10	70	32 685 895,63	24 385 349,74
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction) (+)/(-)		71	-6 812 438,65	-7 415 176,37
Production immobilisée		72		
Autres produits d'exploitation	6.10	74	1 409 837,44	3 191 715,28
Produits d'exploitation non récurrents	6.12	76A		
<b>Coût des ventes et des prestations</b>		60/66	<b>21 177 018,24</b>	<b>15 993 228,05</b>
		A		
Approvisionnements et marchandises		60	284 289,03	349 258,16
Achats		600/8	3 060 634,81	1 572 809,77
Stocks: réduction (augmentation) (+)/(-)		609	-2 776 345,78	-1 223 551,61
Services et biens divers		61	17 567 182,23	13 071 236,21
Rémunérations, charges sociales et pensions (+)/(-)	6.10	62	1 808 698,83	3 131 646,31
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		630	301 035,14	213 343,27
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises) (+)/(-)	6.10	631/4		
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises) (+)/(-)	6.10	635/8	-181 451,44	-1 247 027,45
Autres charges d'exploitation	6.10	640/8	1 397 264,45	474 771,55
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)		649		
Charges d'exploitation non récurrentes	6.12	66A		
<b>Bénéfice (Perte) d'exploitation (+)/(-)</b>		9901	<b>6 106 276,18</b>	<b>4 168 660,60</b>

N°.	BE0405.966.675	C-cap 4
-----	----------------	---------

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Produits financiers</b>		75/76	<b>35 660 395,21</b>	<b>87 727 245,39</b>
		B		
Produits financiers récurrents		75	35 658 446,37	84 670 829,53
Produits des immobilisations financières		750	17 088 359,03	54 459 572,29
Produits des actifs circulants		751	12 887 961,88	11 320 850,39
Autres produits financiers	6.11	752/9	5 682 125,46	18 890 406,85
Produits financiers non récurrents	6.12	76B	1 948,84	3 056 415,86
<b>Charges financières</b>		65/66	<b>15 532 280,50</b>	<b>15 528 323,63</b>
		B		
Charges financières récurrentes	6.11	65	15 532 280,50	14 541 955,68
Charges des dettes		650	13 849 488,08	14 160 581,47
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises) (+)/(-)		651		
Autres charges financières		652/9	1 682 792,42	381 374,21
Charges financières non récurrentes	6.12	66B	-	986 367,95
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts (+)/(-)</b>		9903	<b>26 234 390,89</b>	<b>76 367 582,36</b>
<b>Prélèvements sur les impôts différés</b>		780		
<b>Transfert aux impôts différés</b>		680		
<b>Impôts sur le résultat (+)/(-)</b>	6.13	67/77	<b>374 900,72</b>	<b>219 800,51</b>
Impôts		670/3	374 900,72	219 800,51
Régularisation d'impôts et reprise de provisions fiscales		77		
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice (+)/(-)</b>		9904	<b>25 859 490,17</b>	<b>76 147 781,85</b>
<b>Prélèvement sur les réserves immunisées</b>		789		
<b>Transfert aux réserves immunisées</b>		689		
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter (+)/(-)</b>		9905	<b>25 859 490,17</b>	<b>76 147 781,85</b>

N°. BE0405.966.675

C-cap 5

## AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Bénéfice (Perte) à affecter (+)/(-)</b>	9906	<b>143 917 412,82</b>	<b>145 999 534,79</b>
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter (+)/(-)	(9905)	25 859 490,17	76 147 781,85
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent (+)/(-)	14P	118 057 922,65	69 851 752,94
<b>Prélèvements sur les capitaux propres</b>	791/2		
à l'apport	791		
sur les réserves	792		
<b>Affectations aux capitaux propres</b>	691/2		
à l'apport	691		
à la réserve légale	6920		
aux autres réserves	6921		
<b>Bénéfice (Perte) à reporter (+)/(-)</b>	(14)	112 577 412,82	118 057 922,65
<b>Intervention d'associés dans la perte</b>	794		
<b>Bénéfice à distribuer</b>	694/7	<b>31 340 000,00</b>	<b>27 941 612,14</b>
Rémunération du capital	694	30 409 000,00	27 608 612,14
Administrateurs ou gérants	695		
Travailleurs	696		
Autres allocataires	697	931 000,00	333 000,00

N°. BE0405.966.675

C-cap 6.1

## ANNEXE

### ETAT DES FRAIS DE CONSTITUTION, D'AUGMENTATION DE CAPITAL OU D'AUGMENTATION DE L'APPORT, FRAIS D'ÉMISSION D'EMPRUNTS ET FRAIS DE RESTRUCTURATION

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b>	20P	xxxxxxxxxx	<b>113 315,07</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Nouveaux frais engagés	8002	162 552,00	
Amortissements	8003	81 388,74	
Autres (+)/(-)	8004		
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b>	(20)	<b>194 478,33</b>	
<b>Dont</b>			
Frais de constitution, d'augmentation de capital ou d'augmentation de l'apport, frais d'émission d'emprunts et autres frais d'établissement	200/2	194 478,33	
Frais de restructuration	204		

N°. BE0405.966.675

C-cap 6.2.3

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE, MARQUES ET DROITS SIMILAIRES</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8052P	xxxxxxxxxx	<b>1 049 286,00</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8022		
Cessions et désaffectations	8032	103 946,23	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8042		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8052	<b>945 339,77</b>	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8122P	xxxxxxxxxx	<b>765 361,00</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés	8072	120 133,55	
Repris	8082		
Acquis de tiers	8092		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8102	103 947,07	
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8112		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8122	<b>781 547,48</b>	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	211	<b><u>163 792,29</u></b>	

N°. BE0405.966.675

C-cap 6.3.1

## ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>TERRAINS ET CONSTRUCTIONS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8191P	xxxxxxxxxx	<b>270 000,00</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8161		
Cessions et désaffectations	8171		
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8181		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8191	<b>270 000,00</b>	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8251P	xxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8211		
Acquises de tiers	8221		
Annulées	8231		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8241		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8251		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8321P	xxxxxxxxxx	<b>96 575,67</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés	8271	8 067,31	
Repris	8281		
Acquis de tiers	8291		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8301		
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8311		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8321	<b>104 642,98</b>	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(22)	<b><u>165 357,02</u></b>	

N°. BE0405.966.675

C-cap 6.3.2

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8192P	xxxxxxxxxx	<b>1 335 228,48</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8162		
Cessions et désaffectations	8172		
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8182		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8192	<b>1 335 228,48</b>	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8252P	xxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8212		
Acquises de tiers	8222		
Annulées	8232		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8242		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8252		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8322P	xxxxxxxxxx	<b>1 280 351,43</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés	8272	15 953,60	
Repris	8282		
Acquis de tiers	8292		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8302		
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8312		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8322	<b>1 296 305,03</b>	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(23)	<b><u>38 923,45</u></b>	



N°.	BE0405.966.675	C-cap 6.3.3
-----	----------------	-------------

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8193P	xxxxxxxxxx	<b>966 650,42</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8163	65 287,54	
Cessions et désaffectations	8173		
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8183		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8193	<b>1 031 937,96</b>	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8253P	xxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8213		
Acquises de tiers	8223		
Annulées	8233		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8243		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8253		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8323P	xxxxxxxxxx	<b>745 760,65</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés	8273	75 491,94	
Repris	8283		
Acquis de tiers	8293		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8303		
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8313		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8323	<b>821 252,59</b>	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(24)	<b><u>210 685,37</u></b>	

N°. BE0405.966.675

C-cap 6.3.6

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>IMMOBILISATIONS EN COURS ET ACOMPTES VERSÉS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8196P	xxxxxxxxxx	<b>396 350,66</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8166	1 591 285,29	
Cessions et désaffectations	8176		
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8186		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8196	<b>1 987 635,95</b>	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8256P	xxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8216		
Acquises de tiers	8226		
Annulées	8236		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8246		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8256		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8326P	xxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés	8276		
Repris	8286		
Acquis de tiers	8296		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8306		
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8316		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8326		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(27)	<b><u>1 987 635,95</u></b>	

N°. BE0405.966.675

C-cap 6.4.1

## ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES LIÉES – PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8391P	xxxxxxxxxx	<b>301 111 812,00</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions	8361	69 403 036,90	
Cessions et retraits	8371	60 714 702,65	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8381	-	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8391	<b>309 800 146,25</b>	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>			
8451P	xxxxxxxxxx		
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8411		
Acquises de tiers	8421		
Annulées	8431		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8441		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8451		
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>			
8521P	xxxxxxxxxx		<b>17 320 654,00</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8471		
Reprises	8481		
Acquises de tiers	8491		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8501	3 732 228,36	
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8511		
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8521	<b>13 588 425,64</b>	
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>			
8551P	xxxxxxxxxx		<b>1 100 000,00</b>
<b>Mutations de l'exercice (+)/(-)</b>			
8541		-160 000,00	
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>			
8551		940 000,00	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>			
(280)		<b><u>295 271 720,61</u></b>	
<b>ENTREPRISES LIÉES – CRÉANCES</b>			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>			
281P	xxxxxxxxxx		<b><u>62 665 438,74</u></b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Additions	8581	113 877 605,01	
Remboursements	8591	18 960 572,75	
Réductions de valeur actées	8601	-	
Réductions de valeur reprises	8611	-	
Différences de change (+)/(-)	8621		

Autres (+)/(-)	8631	1 198 810,10
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(281)	<b><u>158 781 281,10</u></b>
<b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE</b>	8651	<u>1 729 772,29</u>

N°. BE0405.966.675

C-cap 6.4.2

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION – PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8392P	xxxxxxxxxxx	<b>1,00</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions	8362	6 052 345,36	
Cessions et retraits	8372		
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8382		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8392	<b>6 052 346,36</b>	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8452P	xxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8412		
Acquises de tiers	8422		
Annulées	8432		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8442		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8452		
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8522P	xxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8472		
Reprises	8482		
Acquises de tiers	8492		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8502		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8512		
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8522		
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>	8552P	xxxxxxxxxxx	<b>1,00</b>
<b>Mutations de l'exercice (+)/(-)</b>	8542		
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>	8552	1,00	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(282)	<b><u>6 052 345,36</u></b>	
<b>ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION – CRÉANCES</b>			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	283P	xxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Additions	8582		
Remboursements	8592		
Réductions de valeur actées	8602		
Réductions de valeur reprises	8612		
Différences de change (+)/(-)	8622		
Autres (+)/(-)	8632		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(283)	=	
<b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE</b>	8652	—	

N°. BE0405.966.675

C-cap 6.4.3

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>AUTRES ENTREPRISES – PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8393P	xxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions	8363		
Cessions et retraits	8373		
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8383		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8393		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8453P	xxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8413		
Acquises de tiers	8423		
Annulées	8433		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8443		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8453		
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8523P	xxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8473		
Reprises	8483		
Acquises de tiers	8493		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8503		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8513		
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8523		
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>	8553P	xxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice (+)/(-)</b>	8543		
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>	8553		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(284)		
<b>AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES</b>			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	285/8 P	<u>xxxxxxxxxx</u>	<b>14 601,28</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Additions	8583	30 000,00	
Remboursements	8593		
Réductions de valeur actées	8603		
Réductions de valeur reprises	8613		
Différences de change (+)/(-)	8623		
Autres (+)/(-)	8633		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(285/ 8)	<b><u>44 601,28</u></b>	

**RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE  
L'EXERCICE**

8653	—
------	---

N°.	BE0405.966.675	C-cap 6.5.1
-----	----------------	-------------

## INFORMATIONS RELATIVES AUX PARTICIPATIONS

### PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, des capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		Par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%					
<b>Bella Vita</b> BE0890019738 Société anonyme Rue de la Régence 58 1000 Brussel <b>BELGIQUE</b>	Actions nominatives	2 288	50,00		31/12/2020	EUR	112 353,00	-28 237,00
<b>BEYAERT</b> BE0837807014 Société anonyme Rue de la Régence 58 1000 Brussel <b>BELGIQUE</b>	Actions nominatives	1 000	100,00		31/12/2020	EUR	-1 651 807,00	-3 880,00
<b>BOITEUX RESIDENTIAL</b> BE0837797314 Société anonyme Rue de la Régence 58 1000 Brussel <b>BELGIQUE</b>	Actions nominatives	1 800	100,00	-	31/12/2020	EUR	40 388,00	-7 687,00
<b>'T Park Development</b> BE0478120522 Société anonyme Rue de la Régence 58					31/12/2020	EUR	13 811 996,00	7 248 862,00



1000 Brussel <b>BELGIQUE</b>	Actions nominatives	341 321	100,00					
<b>CHAMBON</b> BE0837807509 Société anonyme Rue de la Régence 58 1000 Brussel <b>BELGIQUE</b>	Actions nominatives	3 500	100,00		31/12/2020	EUR	5 347 037,00	-14 405,00
<b>COMPAGNIE IMMOBILIERE DE WALLONIE</b> BE0401541990 Société anonyme Rue de la Régence 58 1000 Brussel <b>BELGIQUE</b>	Actions nominatives	25 462	100,00		31/12/2020	EUR	3 903 248,00	-5 510,00
<b>Square des Héros</b> BE0843656906 Société anonyme Rue de la Régence 58 1000 Brussel <b>BELGIQUE</b>	Actions nominatives	10 000	100,00		31/12/2020	EUR	6 721 305,00	116 018,00
<b>CSM DEVELOPMENT</b> BE0692645524 Société anonyme Rue de la Régence 58 1000 Brussel <b>BELGIQUE</b>	Actions nominatives	50	50,00		31/12/2020	EUR	51 405,00	-4 358,00
<b>Debrouckère Development</b> BE0700731661 Société anonyme Avenue Herrmann-Debroux 42 1160 Oudergem <b>BELGIQUE</b>					31/12/2020	EUR	1 080 853,00	-150 825,00

	Actions nominatives	50	50,00					
<b>Entreprises et Gestion Immobilières</b> BE0403360741 Société anonyme Rue de la Régence 58 1000 Brussel <b>BELGIQUE</b>	Actions nominatives	96 000	100,00		31/12/2020	EUR	813 050,00	35 910,00
<b>EMPEREUR FROISSART</b> BE0871449879 Société anonyme Rue de la Régence 58 1000 Brussel <b>BELGIQUE</b>	Actions nominatives	1 200	90,00	10,00	31/12/2020	EUR	8 709 739,00	1 013 373,00
<b>ESPACE NIVELLES</b> BE0472279241 Société anonyme Rue de la Régence 58 1000 Brussel <b>BELGIQUE</b>	Actions nominatives	950	100,00		31/12/2020	EUR	841 933,00	-1 435,00
<b>FLINT CONSTRUCT</b> BE0506899135 Société anonyme Rue de la Régence 58 1000 Brussel <b>BELGIQUE</b>	Actions nominatives	65	65,00		31/12/2020	EUR	331 811,00	-1 115,00
<b>FONCIERE JENNIFER</b> BE0464582884 Société anonyme Rue de la Régence 58 1000 Brussel <b>BELGIQUE</b>	Actions nominatives	104	100,00		31/12/2020	EUR	2 409 419,00	-6 509,00

<p><b>FONCIERE MONTOYER</b> BE0826862642 Société anonyme Rue de la Régence 58 1000 Brussel <b>BELGIQUE</b></p>	Actions nominatives	100	100,00		31/12/2020	EUR	610 294,00	-107 890,00
<p><b>GATEWAY</b> BE0501968664 Société anonyme Terhulpesteenweg 120 1000 Brussel <b>BELGIQUE</b></p>	Actions nominatives	1 000	50,00		31/12/2020	EUR	643 917,00	-4 791,00
<p><b>HERMES BROWN II</b> BE0890572539 Société anonyme Rue de la Régence 58 1000 Brussel <b>BELGIQUE</b></p>	Actions nominatives	100	100,00		31/12/2020	EUR	46 556 164,00	1 760 413,00
<p><b>Ilot Saint Roch</b> BE0675860861 Société anonyme Rue de la Régence 58 1000 Brussel <b>BELGIQUE</b></p>	Actions nominatives	250	100,00		31/12/2020	EUR	229 865,00	-4 701,00
<p><b>IMMO PA33 1</b> BE0845710336 Société anonyme Avenue Herrmann-Debroux 42 1160 Auderghem <b>BELGIQUE</b></p>	Actions nominatives	510	50,00		31/12/2020	EUR	2 543 064,00	-69 385,00
<p><b>IMMO PA44 1</b></p>					31/12/2020	EUR	913 537,00	148 613,00

BE0845708257 Société anonyme Avenue Herrmann-Debroux 42 1160 Auderghem <b>BELGIQUE</b>	Actions nominatives	225	50,00					
<b>IMMO PA44 2</b> BE0845709049 Société anonyme Avenue Herrmann-Debroux 42 1160 Auderghem <b>BELGIQUE</b>	Actions nominatives	675	50,00		31/12/2020	EUR	2 560 637,00	378 395,00
<b>IMMOBEL Project Management</b> BE0475729174 Société anonyme Rue de la Régence 58 1000 Brussel <b>BELGIQUE</b>	Actions nominatives	101	100,00		31/12/2020	EUR	5 152 858,00	-2 696 812,00
<b>IMMOBEL URBAN LIVING</b> BE0695672419 Société anonyme Rue de la Régence 58 1000 Brussel <b>BELGIQUE</b>	Actions nominatives	100	100,00		31/12/2020	EUR	-267 545,00	-138 019,00
<b>Immo-Puyhoek</b> BE0847201958 Société anonyme Rue de la Régence 58 1000 Brussel <b>BELGIQUE</b>	Actions nominatives	492	100,00		31/12/2020	EUR	5 420 122,00	299 828,00
<b>LAKE FRONT</b> BE0562818447					31/12/2020	EUR	12 613 157,00	237 105,00

Société anonyme Rue de la Régence 58 1000 Brussel <b>BELGIQUE</b>	Actions nominatives	500	100,00					
<b>LEBEAU DEVELOPMENT</b> BE0711809556 Société anonyme Rue de la Régence 58 1000 Brussel <b>BELGIQUE</b>	Actions nominatives	10 000	100,00		31/12/2020	EUR	1 240 167,00	-9 305,00
<b>LEBEAU SABLON</b> BE0551947123 Société anonyme Rue de la Régence 58 1000 Brussel <b>BELGIQUE</b>	Actions nominatives	3 000	100,00		31/12/2020	EUR	5 414 561,00	-1 421 484,00
<b>LES DEUX PRINCES DEVELOPMENT</b> BE0849400294 Société anonyme Avenue Herrmann-Debroux 42 1160 Auderghem <b>BELGIQUE</b>	Actions nominatives	125	50,00		31/12/2020	EUR	411 644,00	3 592 730,00
<b>LES JARDINS DU NORD - NOORDWARANDE</b> BE0444857737 Société anonyme Rue de la Régence 58 1000 Brussel <b>BELGIQUE</b>	Actions nominatives	1 823	96,20		31/12/2020	EUR	-792 937,00	-53 030,00
<b>Lotinvest Development</b> BE0417100196 Société anonyme					31/12/2020	EUR	8 151 023,00	-433 104,00

Rue de la Régence 58 1000 Brussel <b>BELGIQUE</b>	Actions nominatives	130 392	100,00					
<b>MICHAEL OSTLUND PROPERTY</b> BE0436089927 Société anonyme Rue de la Régence 58 1000 Brussel <b>BELGIQUE</b>	Actions nominatives	39 850	100,00		31/12/2020	EUR	1 665 469,00	-16 639,00
<b>Möbius Construct</b> BE0681630183 Société anonyme Rue de la Régence 58 1000 Brussel <b>BELGIQUE</b>	Actions nominatives	1 000	100,00		31/12/2020	EUR	6 158 840,00	5 172 185,00
<b>DEBROUCKERE LAND</b> BE0662473277 Société anonyme Avenue Herrmann-Debroux 42 1160 Auderghem <b>BELGIQUE</b>	Actions nominatives	5 000	50,00		31/12/2020	EUR	203 203,00	5 845 254,00
<b>MÖBIUS II</b> BE0662474069 Société anonyme Rue de la Régence 58 1000 Brussel <b>BELGIQUE</b>	Actions nominatives	5 000	50,00		31/12/2020	EUR	16 399 174,00	-2 974,00
<b>MONTAGNE RESIDENTIAL</b> BE0837806420 Société anonyme Rue de la Régence 58 1000 Brussel					31/12/2020	EUR	7 601,00	-7 781,00

<b>BELGIQUE</b>	Actions nominatives	1 800	100,00					
<b>ODD CONSTRUCT</b> BE0682966706 Société anonyme Rue de la Régence 58 1000 Brussel <b>BELGIQUE</b>	Actions nominatives	60	50,00		31/12/2020	EUR	33 763,00	-6 272,00
<b>PRINCE ROYAL CONSTRUCT</b> BE0633872927 Société anonyme Rue de la Régence 58 1000 Brussel <b>BELGIQUE</b>	Actions nominatives	500	100,00		31/12/2020	EUR	472 893,00	-200,00
<b>QUOMAGO S.A.</b> BE0425480206 Société anonyme Rue de la Régence 58 1000 Brussel <b>BELGIQUE</b>	Actions nominatives	40 000	100,00		31/12/2020	EUR	844 159,00	-6 857,00
<b>RAC 3</b> BE0819588830 Société anonyme Korte Lozanastraat Korte Lozanastraat 20-26 2018 Antwerpen <b>BELGIQUE</b>	Actions nominatives	40	40,00		31/12/2020	EUR	3 811 143,00	329 655,00
<b>RAC 4</b> BE0819593481 Société anonyme Vorstlaan 292 1160 Auderghem <b>BELGIQUE</b>					31/12/2020	EUR	11 167 869,00	92 973,00

	Actions nominatives	40	40,00					
<b>RAC4 Development</b> BE0673640551 Société anonyme Vorstlaan 292 1160 Auderghem <b>BELGIQUE</b>	Actions nominatives	40	40,00		31/12/2020	EUR	3 895 564,00	-24 334,00
<b>RAC 5</b> BE0665775534 Société anonyme Korte Lozanastraat 20-26 2018 Antwerpen <b>BELGIQUE</b>	Actions nominatives	40	40,00		31/12/2020	EUR	13 628 056,00	480 775,00
<b>'t Zout Construct</b> BE0656754831 Société anonyme Rue de la Régence 58 1000 Brussel <b>BELGIQUE</b>	Actions nominatives	500	100,00		31/12/2020	EUR	3 552 774,00	278 696,00
<b>UNIPARK</b> BE0686566889 Société anonyme Rue de la Régence 58 1000 Brussel <b>BELGIQUE</b>	Actions nominatives	3 971	50,00		31/12/2020	EUR	8 126 775,00	60 576,00
<b>UNIVERSALIS PARK 2</b> BE0665921529 Société anonyme Rue de la Régence 58 1000 Brussel <b>BELGIQUE</b>	Actions nominatives	50	50,00		31/12/2020	EUR	1 680 207,00	-5 037,00



<b>UNIVERSALIS PARK 3</b> BE0665921133 Société anonyme Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles <b>BELGIQUE</b>	Actions nominatives	50	50,00		31/12/2020	EUR	2 393 614,00	-5 318,00
<b>UNIVERSALIS PARK 3 AB</b> BE0665922420 Société anonyme Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles <b>BELGIQUE</b>	Actions nominatives	50	50,00		31/12/2020	EUR	3 934 388,00	-7 603,00
<b>UNIVERSALIS PARK 3 C</b> BE0665921430 Société anonyme Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles <b>BELGIQUE</b>	Actions nominatives	50	50,00		31/12/2020	EUR	835 984,00	-7 181,00
<b>Vaartkom</b> BE0656758393 Société anonyme Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles <b>BELGIQUE</b>	Actions nominatives	500	100,00		31/12/2020	EUR	2 717 133,00	2 037 203,00
<b>Val d'Or Construct</b> BE0656752257 Société anonyme Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles <b>BELGIQUE</b>	Actions nominatives	500	100,00		31/12/2020	EUR	5 005 325,00	4 493 597,00
<b>VELDIMMO</b> BE0430622986					31/12/2020	EUR	1 220 073,00	-41 501,00

Société anonyme Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles <b>BELGIQUE</b>	Actions nominatives	2 600	100,00					
<b>VESALIUS CONSTRUCT</b> BE0543851185 Société anonyme Rue de la Régence , Bruxelles 58 1000 Bruxelles <b>BELGIQUE</b>	Actions nominatives	250	100,00		31/12/2020	EUR	775 045,00	-7 716,00
<b>CITYZEN HOLDING</b> BE0721884985 Société anonyme Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles <b>BELGIQUE</b>	Actions nominatives	2 000 000	50,00	-	31/12/2020	EUR	4 171 976,00	-38 799,00
<b>CITYZEN HOTEL</b> BE0721520444 Société anonyme Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles <b>BELGIQUE</b>	Actions nominatives	500 000	50,00	50,00	31/12/2020	EUR	1 279 556,00	392 669,00
<b>CITYZEN OFFICE</b> BE0721520840 Société anonyme Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles <b>BELGIQUE</b>	Actions nominatives	1 000 000	50,00	50,00	31/12/2020	EUR	3 526 237,00	1 089 235,00
<b>Cityzen Residence</b> BE0721520642 Société anonyme Rue de la Régence , Bruxelles 58					31/12/2020	EUR	1 221 051,00	334 164,00

1000 Bruxelles <b>BELGIQUE</b>	Actions nominatives	500 000	50,00	50,00				
<b>GOODWAYS</b> BE0405773467 Société anonyme Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles <b>BELGIQUE</b>	Actions nominatives	635	50,00		31/12/2020	EUR	950 139,00	-68 762,00
<b>KeyWest Development</b> BE0738738439 Société anonyme Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles <b>BELGIQUE</b>	Actions nominatives	50	50,00		31/12/2020	EUR	1 241 087,00	-8 913,00
<b>BROUCKERE TOWER INVEST</b> BE0874491622 Société anonyme Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles <b>BELGIQUE</b>	Actions nominatives	3 912	50,00		31/12/2020	EUR	7 444 766,00	-1 201 788,00
<b>Debrouckère Leisure</b> BE0750734567 Société anonyme Herrmann-Debrouxlaan 42 1160 Oudergem <b>BELGIQUE</b>	Actions nominatives	5 000	50,00			EUR		
<b>Debrouckère Office</b> BE0750735557 Société anonyme Herrmann-Debrouxlaan 42 1160 Oudergem <b>BELGIQUE</b>						EUR		

	Actions nominatives	5 000	50,00					
<b>RAC 6</b> BE0738392110 Société anonyme Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles <b>BELGIQUE</b>	Actions nominatives	40	40,00		31/12/2020	EUR	5 050 545,00	145 660,00
<b>Industrie 52</b> BE0759472584 Société anonyme Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles <b>BELGIQUE</b>	Actions nominatives	100	70,00			EUR		
<b>PORCELYNEGOED</b> BE0429538269 Société anonyme Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles <b>BELGIQUE</b>	Actions nominatives	26 754	100,00		31/12/2020	EUR	2 000 006,00	-270 557,00
<b>Compagnie Immobiliere Luxembourgeoise</b> B 29 696 Société anonyme Rue Eugène Ruppert 14 2453 Luxembourg <b>LUXEMBOURG</b>	Actions nominatives	7 000	100,00		31/12/2020	EUR	1 787 546,40	329 206,70
<b>Château De Beggen</b> B 133 856 Société anonyme Rue Ropert Stümper 9 2557 Luxembourg <b>LUXEMBOURG</b>	Actions nominatives	94 958	50,00		31/12/2020	EUR	32 959,18	-1 844,99

<p><b>Immobel France Tertiaire</b> 833654221 Entreprise étrangère Place de la Madeleine 6 75008 Paris <b>FRANCE</b></p>	Actions nominatives	10 100 000	100,00		31/12/2020	EUR	4 405 175,39	271 619,81
<p><b>Immobel Holding Luxembourg</b> B 138 090 Société privée à responsabilité limitée Rue Eugène Ruppert 14 2453 Luxembourg <b>LUXEMBOURG</b></p>	Actions nominatives	4 500	100,00		31/12/2020	EUR	30 004 743,92	4 512 460,01
<p><b>Immobel Holdco Spain S.L.</b> B 881 229 62 Entreprise étrangère Calle de pradillo 5 28002 Madrid <b>ESPAGNE</b></p>	Actions nominatives	3 600	100,00		31/12/2020	EUR	-579 806,61	-498 486,53
<p><b>Immobel Real Estate Fund SCSP</b> B 228 393 Société en commandite simple Rue Eugène Ruppert 6 2453 Luxembourg <b>LUXEMBOURG</b></p>	Actions nominatives	9 999	100,00		31/12/2020	EUR	46 495 513,49	-4 967 034,72
<p><b>Immobel France</b> 800676850 Entreprise étrangère Avenue d'Iéna 49 75116 Paris <b>FRANCE</b></p>	Actions nominatives	6 500 001	85,00		31/12/2020	EUR	-22 707 698,65	-2 078 067,29

<p><b>Plateau d'Erpent</b> BE0696967368 Société anonyme Rue du fort d'Andoy 5 5100 Namen <b>BELGIQUE</b></p>	Actions nominatives	50	50,00		31/12/2020	EUR		
<p><b>SAS Saint-Antoine Cour Berard</b> 851891721 Entreprise étrangère Avenue d'Iéna 49'é 75116 Paris <b>FRANCE</b></p>	Actions nominatives	0	100,00		31/12/2020	EUR	10 529 832,00	-93 600,99
<p><b>Immobil Germany GMBH</b> B 231 412 Entreprise étrangère Rue Eugène Ruppert è14 2453 Luxembourg,LU <b>LUXEMBOURG</b></p>	Actions nominatives	0	100,00		31/12/2020	EUR	-2 004 240,20	-946 721,11
<p><b>SAS Rueil Colmar</b> 852152412 Entreprise étrangère Avenue d'Iéna 49'é 75116 Paris,FR <b>FRANCE</b></p>	Actions nominatives	0	100,00		31/12/2020	EUR	10 348 137,63	402 774,66
<p><b>SAS Paris Lannelongue</b> 851891721 Entreprise étrangère Avenue d'Iéna 49'é 75116 Paris,FR <b>FRANCE</b></p>	Actions nominatives	0	100,00		31/12/2020	EUR	4 371 652,44	-101 620,16
<b>Infinito Holding</b>					31/12/2020	EUR		

BE0765474411 Société anonyme Rue de la Régence é58 1000 Bruxelles <b>BELGIQUE</b>	Actions nominatives	114 010	70,00					
<b>Office Fund GP</b> BE0759610463 Société à responsabilité limitée Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles <b>BELGIQUE</b>	Actions nominatives	100	100,00		31/12/2020	EUR		
<b>Office Fund Carry</b> BE0759610562 Société à responsabilité limitée Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles <b>BELGIQUE</b>	Actions nominatives	100	100,00		31/12/2020	EUR		
<b>Belux Office Development Feeder</b> BE0759908985 Société en commandite Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles <b>BELGIQUE</b>	Actions nominatives	62 000	25,13		31/12/2020	EUR		
<b>Immobel GP SARL</b> B 247 503  Rue Eugène Ruppert 14 2453 Luxembourg <b>LUXEMBOURG</b>	Actions nominatives	0	100,00		31/12/2020	EUR	14 511,80	3 971,43
<b>Immobel Gutenberg Berlin Investment GmbH</b> HRB 105188					31/12/2020	EUR	20 290,41	-4 670,63

Erfststrasse 15-17 50672 Köln <b>ALLEMAGNE</b>	Actions nominatives	0	100,00					
--	------------------------	---	--------	--	--	--	--	--



N°. BE0405.966.675

C-cap 6.6

## PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PLACEMENTS DE TRÉSORERIE</b>			
<b>Actions, parts et placements autres que placements à revenu fixe</b>	51	-	-
Actions et parts - Valeur comptable augmentée du montant non appelé	8681	-	-
Actions et parts - Montant non appelé	8682	-	-
Métaux précieux et œuvres d'art	8683	-	-
<b>Titres à revenu fixe</b>	52	-	-
Titre à revenu fixe émis par des établissements de crédit	8684	-	-
<b>Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit</b>	53	-	-
Avec une durée résiduelle ou de préavis			
d'un mois au plus	8686	-	-
de plus d'un mois à un an au plus	8687	-	-
de plus d'un an	8688	-	-
<b>Autres placements de trésorerie non repris ci-avant</b>	8689	-	-

Exercice

### COMPTES DE RÉGULARISATION

#### Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important

Landbanking	2 486 503,00
Coûts du projet	2 029 022,56
Intrest rate swap	429 500,00
Divers	1 016 988,12

N°.	BE0405.966.675	C-cap 6.7.1
-----	----------------	-------------

## ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

### ETAT DU CAPITAL

#### Capital

Capital souscrit au terme de l'exercice

Capital souscrit au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
100P	xxxxxxxxxx	97 356 533,86
100	97 356 533,86	

Modifications au cours de l'exercice

Représentation du capital

Catégories d'actions

Actions nominatives

Actions dématérialisées

Codes	Montants	Nombre d'actions correspondantes
8702	xxxxxxxxxx	6 051 403
8703	xxxxxxxxxx	

#### Capital non libéré

Capital non appelé

Capital appelé, non versé

Actionnaires redevables de libération

Codes	Montant non appelé	Montant appelé, non versé
101		xxxxxxxxxx
8712	xxxxxxxxxx	

#### Actions propres

Détenues par la société elle-même

Montant du capital détenu

Nombre d'actions correspondantes

Détenues par ses filiales

Montant du capital détenu

Nombre d'actions correspondantes

#### Engagement d'émission d'actions

Suite à l'exercice de droits de conversion

Montant des emprunts convertibles en cours

Montant du capital à souscrire

Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

Suite à l'exercice de droits de souscription

Nombre de droits de souscription en circulation

Montant du capital à souscrire

Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

#### Capital autorisé non souscrit

Codes	Exercice
8721	1 205 357,21
8722	26 965
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	97 000 000,00

N°.	BE0405.966.675	C-cap 6.7.1
-----	----------------	-------------

**Parts non représentatives du capital**

Répartition

Nombre de parts

Nombre de voix qui y sont attachées

Ventilation par actionnaire

Nombre de parts détenues par la société elle-même

Nombre de parts détenues par les filiales

Codes	Exercice
8761	
8762	
8771	
8781	

Exercice

**Explication complémentaire relative à l'apport (y compris l'apport en industrie)**

--

N°. BE0405.966.675

C-cap 6.7.2

## STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT DE DE LA SOCIÉTÉ A LA DATE DE CLÔTURE DE SES COMPTES

telle qu'elle résulte des déclarations reçues par la société en vertu de l'article 7:225 du Code des sociétés et des associations, l'article 14, alinéa 4 de la loi du 2 mai 2007 relative à la publicité des participations importantes ou l'article 5 de l'arrêté royal du 21 août 2008 fixant les règles complémentaires applicables à certains systèmes multilatéraux de négociation.

DÉNOMINATION des personnes détenant des droits sociaux dans la société, avec mention de L'ADRESSE (du siège pour les personnes morales) et, pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			
	Nature	Nombre de droits de vote		%
		Attachés à des titres	Non liés à des titres	
A <sup>3</sup> Capital SA BE0632892138 Abelenlaan 2 1000 Brussel <b>BELGIQUE</b>	Pleine propriété	5 898 261		58,99
Immobel SA BE0405966675 Rue de la Régence 58 1000 Bruxelles <b>BELGIQUE</b>	Pleine propriété	26 965		0,26

N°.	BE0405.966.675	C-cap 6.8
-----	----------------	-----------

**PROVISIONS POUR AUTRES RISQUES ET CHARGES**

	Exercice
<b>VENTILATION DE LA RUBRIQUE 164/5 DU PASSIF SI CELLE-CI REPRÉSENTE UN MONTANT IMPORTANT</b>	
Litiges contractuels et risques	200 912,22

N°. BE0405.966.675

C-cap 6.9

## ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF

	Codes	Exercice
<b>VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE</b>		
<b>Dettes à plus d'un an échéant dans l'année</b>		
Dettes financières	8801	150 000 000,00
Emprunts subordonnés	8811	
Emprunts obligataires non subordonnés	8821	100 000 000,00
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8831	
Etablissements de crédit	8841	50 000 000,00
Autres emprunts	8851	
Dettes commerciales	8861	
Fournisseurs	8871	
Effets à payer	8881	
Acomptes sur commandes	8891	
Autres dettes	8901	
<b>Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année</b>	<b>(42)</b>	<b>150 000 000,00</b>
<b>Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir</b>		
Dettes financières	8802	127 500 000,00
Emprunts subordonnés	8812	
Emprunts obligataires non subordonnés	8822	100 000 000,00
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8832	
Etablissements de crédit	8842	27 500 000,00
Autres emprunts	8852	
Dettes commerciales	8862	
Fournisseurs	8872	
Effets à payer	8882	
Acomptes sur commandes	8892	
Autres dettes	8902	
<b>Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir</b>	<b>8912</b>	<b>127 500 000,00</b>
<b>Dettes ayant plus de 5 ans à courir</b>		
Dettes financières	8803	200 000 000,00
Emprunts subordonnés	8813	
Emprunts obligataires non subordonnés	8823	200 000 000,00
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8833	

Etablissements de crédit	8843	
Autres emprunts	8853	
Dettes commerciales	8863	
Fournisseurs	8873	
Effets à payer	8883	
Acomptes sur commandes	8893	
Autres dettes	8903	47 447 000,58
<b>Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir.</b>	8913	<b>247 447 000,58</b>

N°.	BE0405.966.675	C-cap 6.9	
		Codes	Exercice
<b>DETTES GARANTIES</b> (comprises dans les rubriques 17 et 42/48 du passif)			
<b>Dettes garanties par les pouvoirs publics belges</b>			
Dettes financières		8921	
Emprunts subordonnés		8931	
Emprunts obligataires non subordonnés		8941	
Dettes de location-financement et dettes assimilées		8951	
Etablissements de crédit		8961	
Autres emprunts		8971	
Dettes commerciales		8981	
Fournisseurs		8991	
Effets à payer		9001	
Acomptes sur commandes		9011	
Dettes salariales et sociales		9021	
Autres dettes		9051	
<b>Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges</b>		9061	
<b>Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société</b>			
Dettes financières		8922	
Emprunts subordonnés		8932	
Emprunts obligataires non subordonnés		8942	
Dettes de location-financement et dettes assimilées		8952	
Etablissements de crédit		8962	
Autres emprunts		8972	
Dettes commerciales		8982	
Fournisseurs		8992	
Effets à payer		9002	
Acomptes sur commandes		9012	
Dettes fiscales, salariales et sociales		9022	
Impôts		9032	
Rémunérations et charges sociales		9042	
Autres dettes		9052	
<b>Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise</b>		9062	
		Codes	Exercice
<b>DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES</b>			
<b>Impôts</b> (rubriques 450/3 et 178/9 du passif)			
Dettes fiscales échues		9072	
Dettes fiscales non échues		9073	
Dettes fiscales estimées		450	-
<b>Rémunérations et charges sociales</b> (posten 454/9 en 178/9 van de passiva)			
Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale		9076	



Autres dettes salariales et sociales

9077	289 233,64
------	------------

N°.	BE0405.966.675
-----	----------------

C-cap 6.9
-----------

## COMPTES DE RÉGULARISATION

Exercice
----------

### Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important

Intérêts attribuables au émission obligataire  
Intérêts attribuables au financement externe

4 206 500,00
259 719,74

N°.	BE0405.966.675
-----	----------------

C-cap 6.10
------------

## RÉSULTATS D'EXPLOITATION

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>			
<b>Chiffre d'affaires net</b>			
Ventilation par catégorie d'activité			
Vastgoedontwikkeling		21 322 973,00	14 660 253,00
Vastgoedverhuring		229 750,63	291 611,00
Dienstprestaties		11 133 172,00	9 433 486,00
Ventilation par marché géographique			
België		32 685 895,63	24 385 350,00
<b>Autres produits d'exploitation</b>			
Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics	740		
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>			
<b>Travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel</b>			
Nombre total à la date de clôture	9086	24	22
Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein	9087	22,4	22,9
Nombre d'heures effectivement prestées	9088	34 259	33 392
<b>Frais de personnel</b>			
Rémunérations et avantages sociaux directs	620	1 093 574,08	2 118 893,51
Cotisations patronales d'assurances sociales	621	437 219,83	583 801,17
Primes patronales pour assurances extralégales	622	117 599,78	111 279,81
Autres frais de personnel	623	160 305,14	317 671,82
Pensions de retraite et de survie	624		

N°.	BE0405.966.675	C-cap 6.10		
		Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Provisions pour pensions et obligations similaires</b>				
	Dotations (utilisations et reprises) (+)/(-)	635	-	-1 247 027,45
<b>Réductions de valeur</b>				
	Sur stocks et commandes en cours			
	Actées	9110		
	Reprises	9111		
	Sur créances commerciales			
	Actées	9112		
	Reprises	9113		
<b>Provisions pour risques et charges</b>				
	Constitutions	9115		
	Utilisations et reprises	9116	181 451,44	1 247 027,00
<b>Autres charges d'exploitation</b>				
	Impôts et taxes relatifs à l'exploitation	640	146 570,40	157 779,00
	Autres	641/8	1 250 694,05	316 993,00
<b>Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de la société</b>				
	Nombre total à la date de clôture	9096		
	Nombre moyen calculé en équivalents temps plein	9097	1,53	
	Nombre d'heures effectivement prestées	9098	2 680	
	Frais pour la société	617	117 955,00	-

N°. BE0405.966.675

C-cap 6.11

## RÉSULTATS FINANCIERS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PRODUITS FINANCIERS RÉCURRENTS</b>			
<b>Autres produits financiers</b>			
Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats			
Subsides en capital	9125		
Subsides en intérêts	9126		
Ventilation des autres produits financiers			
Différences de change réalisées	754		
Autres			
Plus-value sur la réalisation des actifs circulants		5 064 938,18	18 584 983,00
Autres produits financiers		-	38 107,00
<b>CHARGES FINANCIÈRES RÉCURRENTES</b>			
<b>Amortissement des frais d'émission d'emprunts</b>			
	6501	81 388,74	80 000,00
<b>Intérêts portés à l'actif</b>			
	6502		
<b>Réductions de valeur sur actifs circulants</b>			
Actées	6510		
Reprises	6511		
<b>Autres charges financières</b>			
Montant de l'escompte à charge de la société sur la négociation de créances	653		
<b>Provisions à caractère financier</b>			
Dotations	6560		
Utilisations et reprises	6561		
<b>Ventilation des autres charges financières</b>			
Différences de change réalisées	654		
Ecart de conversion de devises	655	7 052,72	
Autres			
Écarts d'arrondi et escomptes de paiement		11 392,86	
Commission d'engagement		402 978,10	
Garanties bancaires		14 499,41	
Diverses commissions bancaires		-	176 667,00
Autres frais financiers		142 336,93	80 327,00
Moins-values sur cession d'actifs circulants		739 886,09	-
Frais bancaires		364 646,31	124 379,00

N°. BE0405.966.675

C-cap 6.12

## PRODUITS ET CHARGES DE TAILLE OU D'INCIDENCE EXCEPTIONNELLE

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PRODUITS NON RÉCURRENTS</b>	76	<b><u>1 948,84</u></b>	<b><u>3 056 415,86</u></b>
<b>Produits d'exploitation non récurrents</b>	(76A)		
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	760		
Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation non-récurrentes	7620		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	7630		
Autres produits d'exploitation non récurrents	764/8		
<b>Produits financiers non récurrents</b>	(76B)	<b>1 948,84</b>	<b>3 056 415,86</b>
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières	761	-	3 056 415,86
Reprises de provisions pour risques et charges financiers non-récurrentes	7621		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières	7631	1 948,84	-
Autres produits financiers non récurrents	769		
<b>CHARGES NON RÉCURRENTES</b>	66	<b>=</b>	<b><u>986 367,95</u></b>
<b>Charges d'exploitation non récurrentes</b>	(66A)		
Amortissements et réductions de valeur non récurrent sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	660		
Provisions pour risques et charges d'exploitation non-récurrentes: dotations (utilisations) (+)/(-)	6620		
Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	6630		
Autres charges d'exploitation non récurrentes	664/7		
Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)	6690		
<b>Charges financières non récurrentes</b>	(66B)	<b>-</b>	<b>986 367,95</b>
Réductions de valeur sur immobilisations financières	661	-	986 367,95
Provisions pour risques et charges financiers non-récurrentes: dotations (utilisations) (+)/(-)	6621		
Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières	6631		
Autres charges financière non récurrentes	668		
Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)	6691		

N°. BE0405.966.675

C-cap 6.13

## IMPÔTS ET TAXES

	Codes	Exercice
<b>IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT</b>		
<b>Impôts sur le résultat de l'exercice</b>		
Impôts et précomptes dus ou versés	9134	<b>374 900,72</b>
Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif	9135	24 900,72
Suppléments d'impôts estimés	9136	
	9137	350 000,00
<b>Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs</b>		
Suppléments d'impôts dus ou versés	9138	
Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés	9139	
	9140	
<b>Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé</b>		
Dividendes		17 095 503,05
Plus-value sur actions propres		4 743 741,02
Dépenses non admises		-1 250 000,00
Déduction pour capital à risque		3 989 172,27

Exercice

### Incidence des résultats non récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice

### Sources de latences fiscales

	Codes	Exercice
Latences actives	9141	5 397 271,58
Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs	9142	5 397 271,58
Autres latences actives		
Latences passives	9144	
Ventilation des latences passives		

### TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS

#### Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte

A la société (déductibles)

9145 2 009 016,64 1 854 162,00

Par la société

9146 2 049 406,36 2 183 264,00

#### Montant retenus à charge de tiers, au titre de

Précompte professionnel

9147 526 962,26 633 848,00

Précompte mobilier

9148 3 292 068,13 2 813 338,00

N°. BE0405.966.675

C-cap 6.14

## DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

	Codes	Exercice
<b>GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES PAR LA SOCIÉTÉ POUR SÛRETÉ DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS</b>	9149	<b><u>85 234 427,49</u></b>
<b>Dont</b>		
Effets de commerce en circulation endossés par la société	9150	
Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par la société	9151	
Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par la société	9153	85 234 427,49
<b>GARANTIES RÉELLES</b>		
<b>Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de la société</b>		
Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles grevés	91611	
Montant de l'inscription	91621	
Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat	91631	
Gages sur fonds de commerce		
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement	91711	
Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat	91721	
Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs		
Valeur comptable des actifs grevés	91811	
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie	91821	
Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs		
Le montant des actifs en cause	91911	
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie	91921	
Privilège du vendeur		
Valeur comptable du bien vendu	92011	
Le montant du prix non payé	92021	



N°.	BE0405.966.675	C-cap 6.14	
		Codes	Exercice
<b>Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de tiers</b>			
Hypothèques			
Valeur comptable des immeubles grevés	91612		
Montant de l'inscription	91622		
Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat	91632		
Gages sur fonds de commerce			
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement	91712		
Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat	91722		
Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs			
Valeur comptable des actifs grevés	91812		
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie	91822		
Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs			
Le montant des actifs en cause	91912		
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie	91922		
Privilège du vendeur			
Valeur comptable du bien vendu	92012		
Le montant du prix non payé	92022		
		Codes	Exercice
<b>BIENS ET VALEURS DÉTENUS PAR DES TIERS EN LEUR NOM MAIS AUX RISQUES ET PROFITS DE LA SOCIÉTÉ, S'ILS NE SONT PAS PORTÉS AU BILAN</b>			
<b>ENGAGEMENTS IMPORTANTS D'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS</b>			
<b>ENGAGEMENTS IMPORTANTS DE CESSION D'IMMOBILISATIONS</b>			
<b>MARCHÉ À TERME</b>			
<b>Marchandises achetées (à recevoir)</b>	9213		
<b>Marchandises vendues (à livrer)</b>	9214		
<b>Devises achetées (à recevoir)</b>	9215		
<b>Devises vendues (à livrer)</b>	9216		

N°.	BE0405.966.675	C-cap 6.14
-----	----------------	------------

Exercice
----------

**ENGAGEMENTS RÉSULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHÉES À DES VENTES OU PRESTATIONS DÉJÀ EFFECTUÉES**

--

Exercice
----------

**MONTANT, NATURE ET FORME DES LITIGES ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS**

--

**RÉGIMES COMPLÉMENTAIRES DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURÉS AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS**

Description succincte

Mesures prises pour en couvrir la charge

Code	Exercice
------	----------

**PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE A LA SOCIÉTÉ ELLE-MÊME**

**Montant estimé des engagements résultant de prestations déjà effectuées**

Bases et méthodes de cette estimation

9220	
------	--

Exercice
----------

**NATURE ET IMPACT FINANCIER DES ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE, non pris en compte dans le bilan ou le compte de résultats**

--

N°.	BE0405.966.675	C-cap 6.14
		Exercice
<b>ENGAGEMENTS D'ACHAT OU DE VENTE DONT LA SOCIÉTÉ DISPOSE COMME ÉMETTEUR D'OPTIONS DE VENTE OU D'ACHAT</b>		
		Exercice
<b>NATURE, OBJECTIF COMMERCIAL ET CONSÉQUENCES FINANCIÈRES DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN</b>		
<b>A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société</b>		Exercice
<b>AUTRES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN (dont ceux non susceptibles d'être quantifiés)</b>		
Real estate trader		9 674 500,00
Performance Bond		17 316 352,00
Public Procurement		894 001,00
Paielement garanti		55 469 013,00
Loi Breyne		6 014 076,00
La Société a des covenants sur ses obligations et la Société est conforme à la fin de l'année		-

N°. BE0405.966.675

C-cap 6.15

## RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES LIÉES</b>			
<b>Immobilisations financières</b>	(280/1)	<b>454 053 001,71</b>	<b>345 356 597,73</b>
Participations	(280)	295 271 720,61	282 691 158,73
Créances subordonnées	9271		
Autres créances	9281	158 781 281,10	62 665 439,00
<b>Créances</b>	9291	<b>346 366 581,74</b>	<b>485 224 241,00</b>
A plus d'un an	9301		
A un an au plus	9311	346 366 581,74	485 224 241,00
<b>Placements de trésorerie</b>	9321		
Actions	9331		
Créances	9341		
<b>Dettes</b>	9351	<b>156 923 901,32</b>	<b>183 970 504,00</b>
A plus d'un an	9361	47 415 275,58	38 974 189,00
A un an au plus	9371	109 508 625,74	144 996 315,00
<b>Garanties personnelles et réelles</b>			
Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées	9381		
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société	9391		
<b>Autres engagements financiers significatifs</b>	9401		
<b>Résultats financiers</b>			
Produits des immobilisations financières	9421	17 088 359,03	54 417 622,00
Produits des actifs circulants	9431	12 849 999,13	11 320 850,00
Autres produits financiers	9441	-	-
Charges des dettes	9461	3 671 097,69	3 945 812,00
Autres charges financières	9471		
<b>Cessions d'actifs immobilisés</b>			
Plus-values réalisées	9481		
Moins-values réalisées	9491		

N°.	BE0405.966.675	C-cap 6.15		
		Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES ASSOCIÉES</b>				
<b>Immobilisations financières</b>				
	Participations	9253	<b>6 052 345,36</b>	-
	Créances subordonnées	9263	6 052 345,36	-
	Autres créances	9273		
		9283		
<b>Créances</b>				
	A plus d'un an	9293		
	A un an au plus	9303		
		9313		
<b>Dettes</b>				
	A plus d'un an	9353		
	A un an au plus	9363		
		9373		
<b>Garanties personnelles et réelles</b>				
	Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées	9383		
	Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société	9393		
	<b>Autres engagements financiers significatifs</b>	9403		
<b>AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION</b>				
<b>Immobilisations financières</b>				
	Participations	9252		
	Créances subordonnées	9262		
	Autres créances	9272		
		9282		
<b>Créances</b>				
	A plus d'un an	9292	-	-
	A un an au plus	9302		
		9312		
<b>Dettes</b>				
	A plus d'un an	9352		
	A un an au plus	9362		
		9372		

Exercice

**TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ**

**Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société**

Nihil

N°.	BE0405.966.675
-----	----------------

C-cap 6.16
------------

## RELATIONS FINANCIÈRES AVEC

	Codes	Exercice
<b>LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT LA SOCIÉTÉ SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES</b>		
<b>Créances sur les personnes précitées</b>	9500	
Conditions principales des créances, taux d'intérêt, durée, montants éventuellement remboursés, annulés ou auxquels il a été renoncé		
<b>Garanties constituées en leur faveur</b>	9501	
<b>Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur</b>	9502	
<b>Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable</b>		
Aux administrateurs et gérants	9503	<b>104 556,30</b>
Aux anciens administrateurs et anciens gérants	9504	

	Codes	Exercice
<b>LE OU LES COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)</b>		
<b>Emoluments du (des) commissaire(s)</b>	9505	<b>105 000,00</b>
<b>Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)</b>		
Autres missions d'attestation	95061	10 000,00
Missions de conseils fiscaux	95062	
Autres missions extérieures à la mission révisorale	95063	25 000,00
<b>Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)</b>		
Autres missions d'attestation	95081	
Missions de conseils fiscaux	95082	
Autres missions extérieures à la mission révisorale	95083	

**Mentions en application de l'article 3:64, §2 et §4 du Code des sociétés et des associations**

N°.	BE0405.966.675
-----	----------------

C-cap 6.18.1
--------------

## **DÉCLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDÉS**

### **INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LES SOCIÉTÉS SOUMISES AUX DISPOSITIONS DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS RELATIVES AUX COMPTES CONSOLIDÉS**

**La société établit et publie des comptes consolidés et un rapport consolidé de gestion**

N°. BE0405.966.675

C-cap 6.18.2

**RELATIONS FINANCIÈRES DU GROUPE DONT LA SOCIÉTÉ EST À LA TÊTE EN BELGIQUE AVEC LE (LES) COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)**

	Codes	Exercice
<b>Mentions en application de l'article 3:65, §4 et §5 du Code des sociétés et des associations</b>		
<b>Emoluments du (des) commissaire(s) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête</b>	9507	<b>265 000,00</b>
<b>Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de ce groupe par le(s) commissaire(s)</b>		
Autres missions d'attestation	95071	32 000,00
Missions de conseils fiscaux	95072	
Autres missions extérieures à la mission révisorale	95073	50 000,00
<b>Emoluments des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête</b>	9509	186 000,00
<b>Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de ce groupe par des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés)</b>		
Autres missions d'attestation	95091	
Missions de conseils fiscaux	95092	
Autres missions extérieures à la mission révisorale	95093	

**Mentions en application de l'article 3:64, §2 et §4 du Code des sociétés et des associations**



N°.	BE0405.966.675
-----	----------------

C-cap 6.19
------------

## RÈGLES D'ÉVALUATION

### REGLES D'EVALUATION

Résumé des règles d'évaluation en application de l'Arrêté Royal du 29 Avril 2019 en exécution du Code des Sociétés.

#### ACTIF

##### I. Frais d'établissement

Les frais d'augmentation de capital et d'émission d'emprunt convertible ou non, sont en principe portés à l'actif et amortis en trois ans.

Les frais de conversion d'obligations convertibles sont pris en charge dans l'exercice au cours duquel ils sont exposés.

##### II. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont portées à l'actif du bilan, déduction faite des amortissements, à leur valeur d'acquisition ou à leur

valeur d'apport qui comprend les frais accessoires et la TVA non déductible. Conformément à l'article 95, livre II, de l'Arrêté Royal du 30

janvier 2001, la valeur d'acquisition des immobilisations corporelles peut inclure les charges d'intérêts afférentes aux capitaux empruntés

pour les financer, mais uniquement pour autant que ces charges concernent la période qui précède la mise en exploitation effective de ces immobilisations.

Les amortissements sont calculés de façon linéaire, à partir de l'année de la comptabilisation de l'investissement, aux taux suivants :

- Immeubles: 3 %
- Frais d'aménagement: 5 %
- Mobilier et matériel de bureau: 10 %
- Matériel informatique: 33 %
- Matériel roulant: 20 %

##### III. Immobilisations financières

Chaque titre du portefeuille figurant en immobilisations financières est porté séparément dans les comptes, globalement ou par lots

identifiés suivant la date d'acquisition, à son prix d'achat ou valeur d'apport et compte tenu des éventuels montants restant à libérer et

réductions de valeur y afférents.

A la fin de chaque exercice social, une évaluation individuelle de chaque titre de portefeuille figurant en immobilisations financières est

effectuée de manière à refléter, de façon aussi satisfaisante que possible,

la situation, la rentabilité et les perspectives de la société dans laquelle la participation ou les actions sont détenues.

Le critère de base de cette évaluation est l'actif net de la société en cause, accessoirement la rentabilité présente ou au moins les

perspectives prochaines de la société.

En ce qui concerne les titres étrangers, leur évaluation est effectuée de la manière indiquée ci-dessus dans la monnaie de leur bilan. Elle

est ensuite convertie en EUR. Cette conversion se fera en règle normale au cours de clôture pour les postes de l'actif et du passif, le

compte de résultat étant converti au taux moyen.

Les éléments retenus pour l'évaluation tiennent aussi compte d'événements exceptionnels qui ne sont connus qu'entre la date de clôture

des comptes annuels et la date à laquelle ils sont arrêtés par le Conseil d'Administration, dans la mesure où ces événements ont pris

naissance avant la date de clôture.

Lorsqu'il apparaît que la valeur d'inventaire d'un titre est supérieure à son évaluation et que la moins-value ainsi dégagée a un caractère

durable, il est procédé à une réduction de valeur d'inventaire. Il y aura lieu à reprise de cette réduction de valeur si ultérieurement

l'évaluation individuelle faisait apparaître une récupération durable de celle-ci.

#### IV. Créances à plus d'un an

Les créances à plus d'un an sont comptabilisées à leur valeur nominale et font l'objet de réductions de valeur en cas de dépréciation

durable.

En ce qui concerne les créances à plus d'un an, non productives d'intérêts ou productives d'intérêts anormalement faibles, la dépréciation

éventuelle qui en résulte est comptabilisée conformément aux dispositions de l'article 67 de l'Arrêté Royal du 30 janvier 2001.

#### V. Stocks

##### A. Lotissements en exploitation

Les terrains et constructions destinés à la vente sont comptabilisés à leur valeur d'acquisition ou à leur valeur d'apport qui comprend,

outre le prix d'achat, les frais accessoires, droits et taxes y afférents.

Les frais d'infrastructure sont comptabilisés à leur coût de revient.

Les sorties de stocks sont enregistrées, lors des ventes, au prix moyen pondéré des éléments entrés tels que définis ci-dessus.

##### B. Réserve immobilière

Les terrains qui ne sont pas compris dans les lotissements en exploitation sont comptabilisés comme réserve immobilière, suivant les

mêmes critères d'évaluation décrits ci-dessus pour les lotissements en exploitation.

En-cours de fabrication et commandes en cours d'exécution

- Les en-cours de fabrication sont évalués à leur coût de revient à l'exclusion des frais de production.

- Les travaux en-cours d'exécution et les services en cours de prestation exécutés pour le compte de tiers en vertu d'une commande sont

évalués à leur coût de revient frais indirects exclus. Les résultats sont, en principe, dégagés à l'avancement des travaux, des fabrications

ou des prestations en respectant les principes de prudence.

- Conformément aux articles 71 et 72 de l'Arrêté Royal du 30 janvier 2001, le coût des commandes en cours peut inclure les charges

d'intérêts afférentes aux capitaux empruntés pour les financer pour autant que ces charges concernent des stocks ou des commandes

dont la durée normale de fabrication ou d'exécution est supérieure à un an et qu'elles soient relatives à la période normale de fabrication.

- Sur tout contrat pour lequel, à la date de clôture de l'exercice, le coût des fournitures et prestations majoré du coût estimé de celles qui

restent à livrer ou à prester, est supérieur au prix de vente net facturable, une réduction de valeur égale au moins à cette différence sera

actée.

Les réductions de valeur peuvent également être appliquées pour tenir compte d'aléas techniques,

politiques et monétaires connus au moment de l'évaluation.

#### C. Acquisitions et cessions de biens immeubles

Les ventes et les achats de biens immeubles sont comptabilisés à la signature de l'acte authentique pour autant que les conditions

suspensives éventuelles soient levées et qu'une clause de transfert différé de propriété soit prévue dans le compromis sous seing privé.

En cas d'absence de cette clause, la comptabilisation aura lieu à la date du compromis sous seing privé.

En cas d'application de la Loi " Breyne ", les cessions et acquisitions de biens immeubles sont comptabilisées à la date de la convention

sans conditions suspensives ou à la date de réalisation des conditions suspensives prévues dans la convention. La cession du terrain est

comptabilisée pour sa totalité tandis que la vente de la construction est comptabilisée au prorata de l'état d'avancement de réalisation des

travaux. Cette règle est applicable nonobstant la clause de transfert différé de propriété éventuellement prévue à la convention.

#### VI. Créances à un an au plus

Les créances à un an au plus sont comptabilisées à leur valeur nominale.

Une réduction de valeur est opérée lorsque la valeur de réalisation estimée à la date de clôture de l'exercice est inférieure à la valeur

comptable.

#### VII. Placements de trésorerie

Les titres de placement sont portés à l'actif du bilan à leur prix d'acquisition, frais accessoires exclus, ou à leur valeur d'apport.

A la clôture de l'exercice, ils sont évalués à la plus basse des valeurs suivantes : prix d'achat ou valeur d'apport ou la valeur boursière en

fin d'exercice.

Les titres non cotés sont, en principe, maintenus à leur prix d'achat ou d'apport.

Pour ce qui concerne les valeurs mobilières libellées en devises étrangères, les cours de change pris en considération sont les cours de

change à la date de l'opération pour le prix d'achat ou la valeur d'apport, à la clôture de l'exercice pour la valeur boursière.

Les autres placements de trésorerie sont estimés comme les créances à un an au plus. Les règles d'évaluation des monnaies étrangères

leur sont applicables.

#### VIII. Valeurs disponibles

Les règles d'évaluation des valeurs disponibles sont les mêmes que celles des créances à un an au plus.

#### IX. Comptes de régularisation de l'actif

Les charges exposées pendant l'exercice mais imputables en tout ou en partie à un exercice ultérieur sont inscrites dans les comptes de

régularisation sur base d'une règle proportionnelle.

Les revenus ou fractions de revenus dont la perception n'aura lieu qu'au cours d'un ou de plusieurs exercices suivants mais qui sont à

rattacher à l'exercice en cause, sont comptabilisés pour le montant de la quote-part afférente à l'exercice en cause.

#### PASSIF

##### I. Réserves immunisées

Sont classées sous cette rubrique, les plus-values et les bénéfices dont l'immunisation est subordonnée à leur maintien dans le patrimoine de l'entreprise.

Il s'agit notamment :

- des plus-values réalisées sur les immeubles non bâtis qui sont immunisées à concurrence des coefficients de revalorisation admis par le code des impôts sur les revenus, - de la partie excédentaire des plus-values réalisées de plein gré ou résultant d'une expropriation lorsque les conditions d'immunisation prévues par le code des impôts sur les revenus sont remplies. Les plus-values réalisées imposées de manière étalée au même rythme que les amortissements des immobilisations acquises au titre de emploi sont classées sous cette rubrique sous déduction des impôts différés y afférents.

## II. Provisions et impôts différés

### A. Provisions pour risques et charges

A la clôture de chaque exercice, le Conseil d'Administration, statuant avec prudence, sincérité et bonne foi, examine les provisions à

constituer pour couvrir :

- les grosses réparations ou gros entretiens,
- les risques découlant de :- de l'exécution de commandes passées ou reçues,
- d'avances consenties,
- de garanties techniques après-vente ou livraison,
- de litiges en cours.

### B. Impôts différés

Les impôts différés afférents aux plus-values réalisées sont initialement évalués au montant normal de la taxation et revus par le Conseil

en fonction de la situation fiscale prévisible de la Société et éventuellement actualisés au cas par cas sur la durée d'utilisation normale

des biens acquis au titre de emploi.

Les provisions afférentes aux exercices antérieurs sont régulièrement revues et reprises en résultat si elles sont devenues excédentaires ou sans objet.

## III. Dettes à plus d'un an et à un an au plus

Ces dettes sont comptabilisées à leur valeur nominale.

L'article 77 de l'Arrêté Royal du 30 janvier 2001 est d'application aux dettes à plus d'un an.

## IV. Comptes de régularisation du passif

Les charges ou la fraction de charges afférentes à l'exercice mais qui ne seront payées qu'au cours d'un exercice ultérieur sont inscrites

dans les comptes de régularisation pour le montant afférent à l'exercice.

Les revenus perçus au cours de l'exercice mais qui sont imputables en tout ou en partie à un exercice ultérieur sont également

comptabilisés pour le montant qui doit être considéré comme un produit pour l'exercice ultérieur.

N°.	BE0405.966.675	C-cap 7
-----	----------------	---------

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES  
SOCIÉTÉS**

**RAPPORT DE GESTION**

N°.	BE0405.966.675
-----	----------------

C-cap 8
---------

**RAPPORT DES COMMISSAIRES**

N°.	BE0405.966.675
-----	----------------

C-cap 10
----------

## BILAN SOCIAL

Numéros des commissions paritaires dont dépend la société:

### ETAT DES PERSONNES OCCUPÉES

#### TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL

##### Au cours de l'exercice

	Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
<b>Nombre moyen de travailleurs</b>				
Temps plein	1001	19.1	9,8	9,3
Temps partiel	1002	4.2	0,8	3,4
Total en équivalents temps plein (ETP)	1003	22.4	10,5	11,9
<b>Nombre d'heures effectivement prestées</b>				
Temps plein	1011	30 728	15 831	14 897
Temps partiel	1012	3 531	609	2 922
Total	1013	34 259	16 440	17 819
<b>Frais de personnel</b>				
Temps plein	1021	1 653 331,60	1 028 041,59	625 290,01
Temps partiel	1022	155 367,23	43 860,17	111 507,06
Total	1023	1 808 698,83	1 071 901,76	736 797,07
<b>Montant des avantages accordés en sus du salaire</b>	1033	49 495,00	23 289,00	26 206,00

##### Au cours de l'exercice précédent

	Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
Nombre moyen de travailleurs en ETP	1003	22.9	9,9	13,0
Nombre d'heures effectivement prestées	1013	33 392	15 697	17 695
Frais de personnel	1023	3 131 646,00	1 472 108,00	1 659 538,00
Montant des avantages accordés en sus du salaire	1033	36 600,00	17 478,00	19 122,00

N°.	BE0405.966.675
-----	----------------

C-cap 10
----------

**TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL (suite)**

**A la date de clôture de l'exercice**

	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
<b>Nombre de travailleurs</b>	105	20	4	23,00
<b>Par type de contrat de travail</b>				
Contrat à durée indéterminée	110	20	4	23,0
Contrat à durée déterminée	111			
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	112			
Contrat de remplacement	113			
<b>Par sexe et niveau d'études</b>				
Hommes	120	11	0	11,00
de niveau primaire	1200			
de niveau secondaire	1201	1		1,0
de niveau supérieur non universitaire	1202	6		6,0
de niveau universitaire	1203	4		4,0
Femmes	121	9	4	12,00
de niveau primaire	1210			
de niveau secondaire	1211	3	2	4,3
de niveau supérieur non universitaire	1212	3	1	3,9
de niveau universitaire	1213	3	1	3,8
<b>Par catégorie professionnelle</b>				
Personnel de direction	130	8	1	8,8
Employés	134	12	3	14,2
Ouvriers	132			
Autres	133			

**PERSONNEL INTÉRIMAIRE ET PERSONNES MISES À LA DISPOSITION DE LA SOCIÉTÉ**

**Au cours de l'exercice**

	Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de la société
Nombre moyen de personnes occupées	150	1,5	
Nombre d'heures effectivement prestées	151	2 680	
Frais pour la société	152	117 955,00	



N°.	BE0405.966.675	C-cap 10
-----	----------------	----------

**TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE**

**ENTRÉES**

	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
<b>Nombre de travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice</b>	205	10	1	10,50
<b>Par type de contrat de travail</b>				
Contrat à durée indéterminée	210	10	1	10,5
Contrat à durée déterminée	211			
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	212			
Contrat de remplacement	213			

**SORTIES**

	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
<b>Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice</b>	305	8	1	8,90
<b>Par type de contrat de travail</b>				
Contrat à durée indéterminée	310	8	1	8,9
Contrat à durée déterminée	311			
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	312			
Contrat de remplacement	313			
<b>Par motif de fin de contrat</b>				
Pension	340			
Chômage avec complément d'entreprise	341			
Licenciement	342	1		1,0
Autre motif	343	7	1	7,9
Dont: le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de la société comme indépendants	350			

N°. BE0405.966.675

C-cap 10

**RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE**

	Codes	Hommes	Codes	Femmes
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur</b>				
Nombre de travailleurs concernés	5801		5811	
Nombre d'heures de formation suivies	5802		5812	
Coût net pour la société	5803	2 071,00	5813	1 426,00
dont coût brut directement lié aux formations	58031		58131	
dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs	58032	2 071,00	58132	1 426,00
dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)	58033		58133	
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur</b>				
Nombre de travailleurs concernés	5821		5831	
Nombre d'heures de formation suivies	5822		5832	
Coût net pour la société	5823		5833	
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur</b>				
Nombre de travailleurs concernés	5841		5851	
Nombre d'heures de formation suivies	5842		5852	
Coût net pour la société	5843		5853	